## Συγκρότημα Τράπεζας Κύπρου

## Εξ αναβολής ΕΓΣ Adjourned AGM

Mr. John Patrick Hourican Group Chief Executive Officer

29/11/2013



## Πρόοδος μέχρι σήμερα - Progress so far

Ανακεφαλαιοποίηση



Recapitalisation

Αποδεκτό Αντισυμβαλλόμενο μέρος από ΕΚΤ



Reinstated as ECB eligible counterparty

Έγκριση Σχεδίου Αναδιάρθρωσης



Restructuring Plan Approved

Σημαντική πρόοδος στη συγχώνευση της Λαϊκής



Significant progress in Laiki integration

### Άμεσες προτεραιότητες – Immediate priorities

Ανακοπή επιδείνωσης **Arrest loan quality** δανειακού χαρτοφυλακίου deterioration Διατήρηση κεφαλαιακής **Maintain capital adequacy** επάρκειας Πώληση μη-βασικών Progress on disposal of nonπεριουσιακών στοιχείων core assets **Completion of Laiki's** Ολοκλήρωση απορρόφησης Λαϊκής integration Ανάκτηση εμπιστοσύνης Regain trust and confidence



### Σύνοψη Λογαριασμού Αποτελεσμάτων - Profit and Loss highlights

Στοιχεία Οικονομικών Αποτελεσμάτων (€εκατ )	1H2013	Profit and Loss Highlights (€mn)
Κέρδη πριν τις απομειώσεις και τα έξοδα αναδιάρθρωσης	215	Profit before impairments and restructuring costs
Προβλέψεις για απομείωση δανείων	(539)	Provisions for impairment of loans
Ζημιά από πώληση Ελληνικών δραστηριοτήτων	(1.366)	Loss on disposal of the Greek operations
Ζημιά μετά τη φορολογία	(1.805)	Loss after tax

### Πωλήσεις - Disposals

#### Πώληση ελληνικών εργασιών - Disposal of Greek operations

Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία	€mn	Net Assets
Δάνεια	7.770	Loans
Καταθέσεις πελατών	(7.654)	Customer Deposits
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	213	Total net assets
Αντίτιμο που πληρώθηκε	1.153	Cash paid
Ζημιά από την πώληση	1.366	Loss on disposal

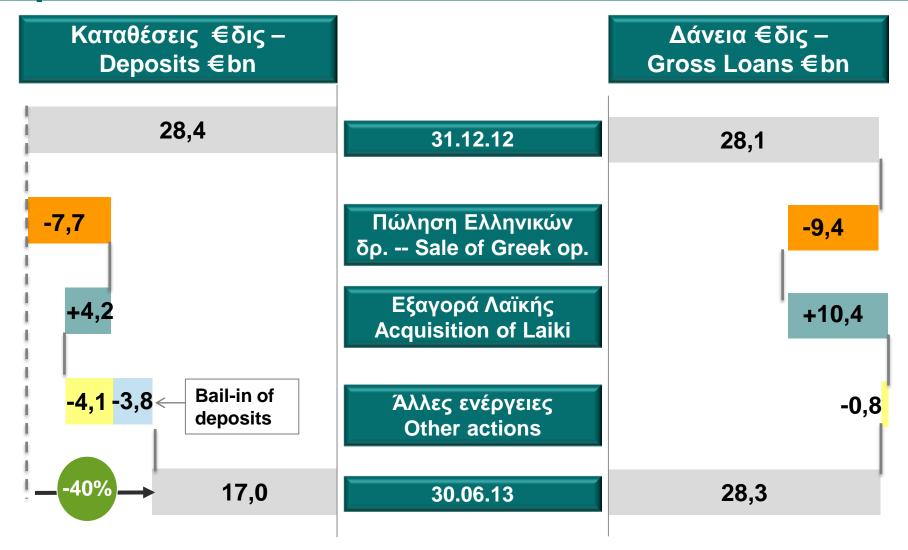
#### Πώληση μέρους εργασιών Ρουμανίας - Disposal of part of Romanian operation

Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία	€mn	Net Assets
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	82	Total net assets
Ζημιά από την πώληση	4	Loss on disposal

## Εξαγορά Λαϊκής – Acquisition of Laiki

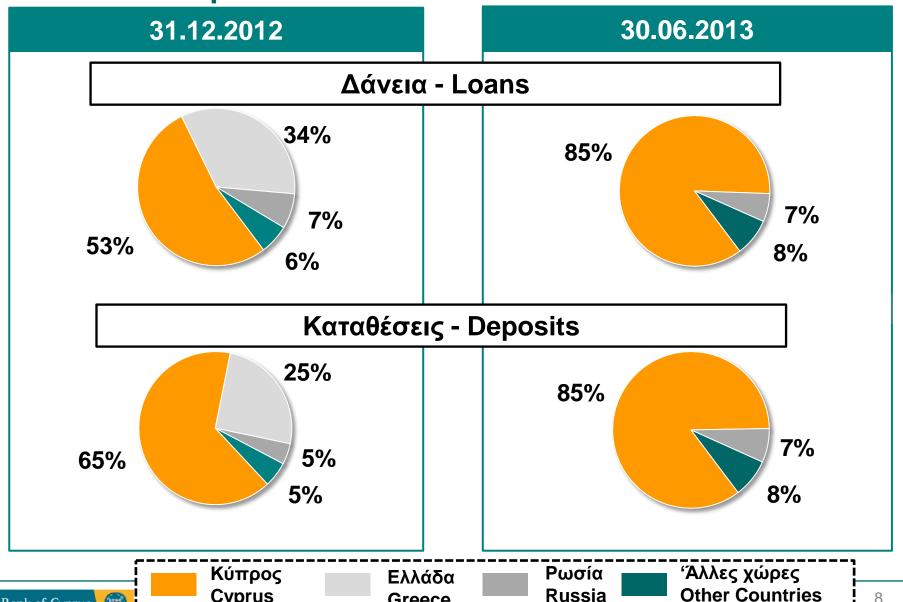
Προκαταρκτικές εύλογες αξίες που αναγνωρίστηκαν κατά τη εξαγορά	€εκατ. €mn	Provisional fair value recognised on acquisition
Μετρητά, καταθέσεις με τράπεζες και Κεντρική Τράπεζα	2.856	Cash, balances with CB and bank placements
Επενδύσεις	2.569	Investments
Δάνεια	8.645	Loans
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία	995	Other assets
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων	15.065	Total assets
Οφειλές σε τράπεζες	1.234	Due to banks
Χρηματοδότηση από Κεντρική Τρ. (ELA)	9.103	Obligations to Central Bank (ELA)
Καταθέσεις	4.178	Customer deposits
Λοιπές υποχρεώσεις	125	Other liabilities
Σύνολο υποχρεώσεων	14.640	Total liabilities
Εύλογη αξία τιμήματος εξαγοράς	425	Fair value of consideration transferred

# Εξέλιξη καταθέσεων και δανείων - Evolution of deposits and loans



Σημαντικά διαφοροποιημένο Συγκρότημα - A significantly

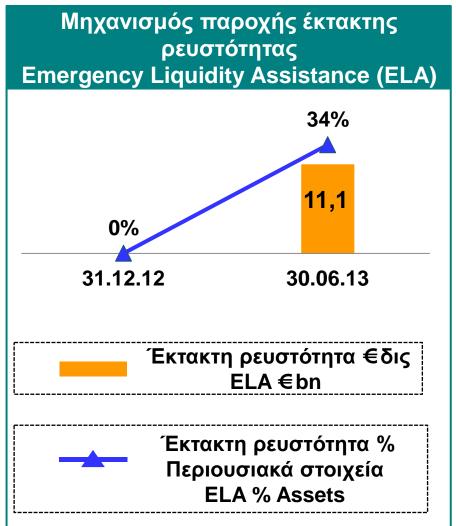
different Group





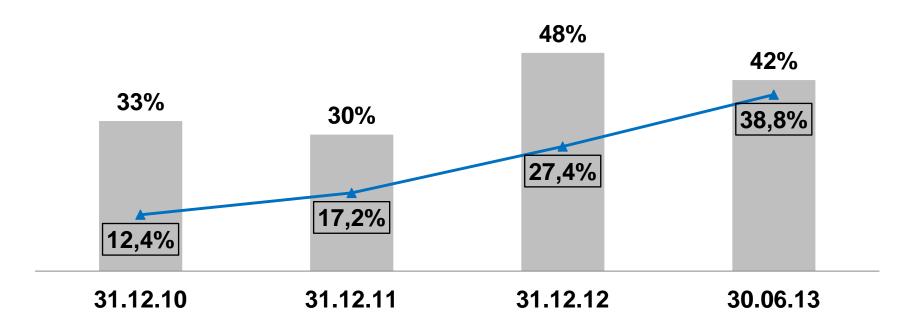
### Χρηματοδότηση - Funding





### Ποιότητα Δανείων - Loan quality

#### Δείκτες ποιότητας δανείων - Loan quality indicators





Δάνεια σε καθυστέρηση > 90 ημερών – Loans in arrears > 90 days

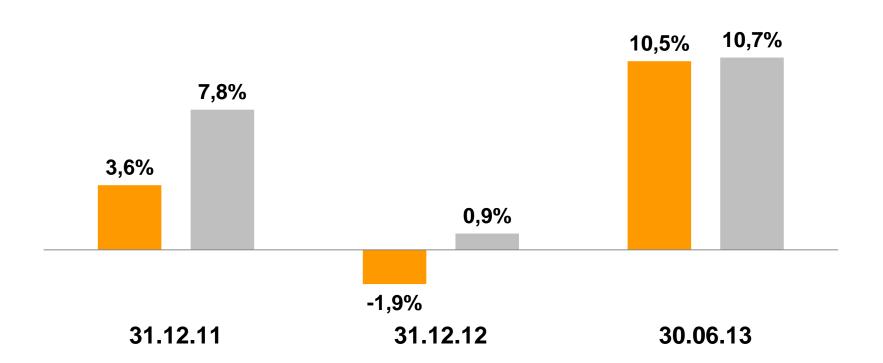


Δείκτης κάλυψης με προβλέψεις - Provision coverage



### Κεφαλαιακή θέση - Capital position

#### Δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας - Capital adequacy ratios

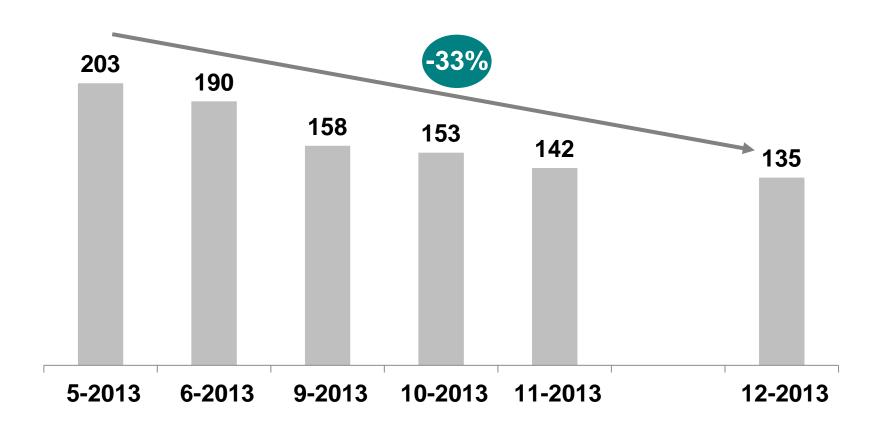


- Δείκτης κύριων βασικών ιδίων κεφαλαίων Core Tier 1 ratio
- Δείκτης συνολικών ιδίων κεφαλαίων Total Capital ratio



## Αναδιάρθρωση δραστηριοτήτων Κύπρου – Καταστήματα Restructuring of Cyprus Operations – Branches

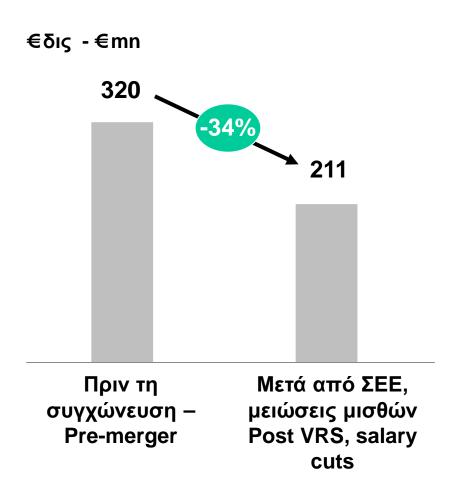
#### Αριθμός Καταστημάτων - Number of branches

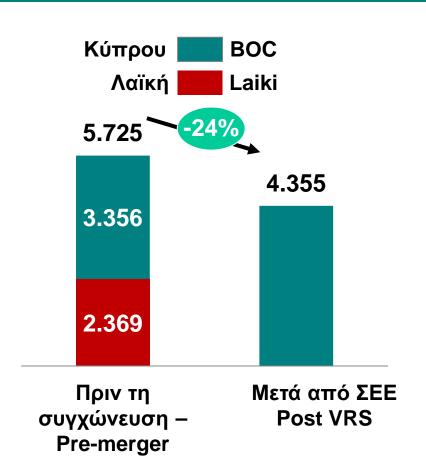


## Αναδιάρθρωση δραστηριοτήτων Κύπρου – Προσωπικό Restructuring of Cyprus Operations – Personnel

#### Ετήσιο κόστος προσωπικού Κύπρος Annualised CY personnel costs

#### Αριθμός προσωπικού Κύπρος Number of CY personnel





## Σχέδιο Αναδιάρθρωσης καθορίζει την μελλοντική πορεία Restructuring Plan charts future strategic direction

#### Στόχοι Σχεδίου Αναδιάρθρωσης

- Ανάκτηση εμπιστοσύνης πελατών και μετόχων
- Δημιουργία μίας εύρωστης,
  συστημικής τράπεζας, ικανής να αντεπεξέλθει σε προκλήσεις ενός δύσκολου περιβάλλοντος
- Ενσωμάτωση Λαϊκής και μεγιστοποίηση συνεργειών για ενίσχυση της κερδοφορίας

 Διατήρηση ηγετικής θέσης στην Κυπριακή οικονομία

#### **Objectives of Restructuring Plan**

- Rebuild trust and confidence of depositors and investors
- Build a resilient, systemic institution, able to withstand further shocks and economic turbulence
- Integrate ex-Laiki operations, to maximize synergies and bottomline impact
- Preserve BoC's status as the cornerstone of the Cypriot economy

## Σχέδιο Αναδιάρθρωσης: Βασικοί Πυλώνες Στρατηγικής Restructuring Plan: Key Pillars of Strategy

- Επαναπροσδιορισμός επιχειρηματικού μοντέλου και στόχων:
  - -Αναδιοργάνωση **εγχώριων** δραστηριοτήτων
  - -Δημιουργία ειδικής μονάδαςδιαχείρισης μεγάλων πελατών
  - -Μονάδες διαχείρισης καθυστερήσεων και ανάκτησης προβληματικών δανείων
- Επανασχεδιασμός πολιτικής ανάληψης κινδύνων και ενίσχυση διαχείρισης κινδύνων
- Δημιουργία αποδοτικού μοντέλου
   λειτουργίας, μεγιστοποίηση συνεργειών
   με Λαϊκή
- Ομαλοποίηση χρηματοδότησης, μείωση ELA

- Redefine business model and objectives:
  - Revamp domestic core businesslines
  - —Set up a special projects division to manage large exposures
  - Dedicated delinquency and recovery units to manage problem loans
- Redefine risk appetite and strengthen risk management
- Develop lean operating model, capturing synergies from Laiki integration
- Normalise funding conditions, reduce ELA

## Thank you



#### **Disclaimer**

Certain statements, beliefs and opinions in this presentation are forward-looking. Such statements can be generally identified by the use of terms such as "believes", "expects", "may", "will", "should", "would", "could", "plans", "anticipates" and comparable terms and the negatives of such terms. By their nature, forward-looking statements involve risks and uncertainties and assumptions about the Group that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed in or implied by such forward-looking statements. These risks, uncertainties and assumptions could adversely affect the outcome and financial effects of the plans and events described herein. We have based these forwardlooking statements on our current expectations and projections about future events. Any statements regarding past trends or activities should not be taken as a representation that such trends or activities will continue in the future. Readers are cautioned not to place undue reliance on forward-looking statements, which are based on facts known to and/ or assumptions made by the Group only as of the date of this presentation. We assume no obligation to update such forward -looking statements or to update the reasons that actual results could differ materially from those anticipated in such forward-looking statements. This presentation does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any security in any jurisdiction in the United States, to United States Domiciles or otherwise. The delivery of this presentation shall under no circumstances imply that there has been no change in the affairs of the Group or that the information set forth herein is complete or correct as of any date. This presentation shall not be used in connection with any investment decision regarding any of our securities, which should only be made based on expressly authorised materials from us identified as such, nor in connection with any decision whether or how to vote on any matter submitted to our stockholders. The securities issued by Bank of Cyprus Public Company Ltd have not been, and will not be, registered under the US Securities Act of 1933 ("the Securities Act"), or under the applicable securities laws of Canada, Australia or Japan.

Following the Eurogroup decisions to recapitalize Bank of Cyprus via a bail-in of depositors, the Bank was placed under resolution from 25 March 2013 until 30 July 2013, a period during which it was recapitalised and restructured in accordance with the decrees issued by the Central Bank of Cyprus in its capacity as Resolution Authority.

In this context, the banking and leasing operations of the Bank in Greece were sold to Piraeus Bank A.E. as per the *Sale of Greek Operations of Bank of Cyprus Public Company Ltd Decree of 2013*. Hence, the financial results of the Greek operations are presented as discontinued operations.

The Bank acquired the operations of Cyprus Popular Bank Public Co Ltd (Laiki Bank) in Cyprus as per the Sale of certain operations of Cyprus Popular Bank Public Co Ltd Decrees of 2013. Hence the financial results of Laiki Bank are fully consolidated as from the date of the transfer, 29 March 2013. It is noted that the fair value of the transferred assets and liabilities for the purposes of accounting for the business combination of the Group is provisional in accordance with IFRSs.